



LEHETSÉGES KOCKÁZATOK FELMÉRÉSE

Dévaványa Város Önkormányzata
5510 Dévaványa Hősök tere 1.



Projekt megnevezése:

Dévaványa szennyvízberuházásának megvalósítása
(KEOP-7.1.2.0-2008-0108)

LEHETSÉGES KOCKÁZATOK FELMÉRÉSE

Déaványa Város Önkormányzata

5510 Déaványa, Hősök tere 1.

KEOP-7.1.2.0-2008-0108

Déaványa, szennyvízcsatorna hálózat bővítéshez (8., 10. sz. öblözet) megvalósításához

BEVEZETÉS

Bármennyire is egyedülálló és gondosan kidolgozott terv keretében valósul meg Déaványa, szennyvízcsatorna hálózat bővítési (8., 10. sz. öblözet) projektje, fel kell készülnünk olyan előre nem látható események bekövetkezésére és károsító hatására is, amelyek előre nem tervezhetők.

Ahhoz, hogy megfelelő válságkommunikációt lehessen megvalósítani, a kockázatok pontos meghatározása szükséges.

A kockázatok felmérése, meghatározása, pontos megnevezése elengedhetetlen.

A kockázatokat több szempontból is csoportosíthatjuk:

1.) Kockázatok bekövetkezésének valószínűsége, illetve a projektre gyakorolt hatása

2.) Belső és külső kockázati tényezők

3.) A bekövetkezés valószínűsége, és annak a projektre gyakorolt hatása mátrix módszerrel

Másként:

Minden válságnak vannak sajátos, egyedi vonásai, amelyek tulajdonképpen egyértelműen csak azt az esetet jellemzik, más esetben nem, vagy nem ugyanúgy fordulnak elő. Van azonban négy közös elem, amely minden válságot jellemez, és e négy elem ismerete nagymértékben elősegíti a válsághelyzet kialakulásának a felismerését, illetve a konkrét kezelést. E négy elem pedig a következő:

- alapvető (kiváltó, indító) ok;
- a fenyegetettség megjelenése;
- nem kontrollálható helyzetek kialakulása;

- koncentrált, azonnali beavatkozás szükségessége.

Kategóriájuk szerint a válságok lehetnek:

- tervezési,
- beruházási,
- termelési,
- szolgáltatási,
- üzleti és
 - szociálpolitikai típusú

A fenti kategóriák jó része a környezetvédelemmel kapcsolatos.

A projekt megvalósításának során összegezve az alábbi események bekövetkezése lehetséges:

Nem kontrollálható, kisebb jelentőségű válságesemény

- A víziközmű társulás eszközeinek megrongálása, a berendezéseinek eltulajdonítása;
- A megvalósítás szakaszában bekövetkezett kisebb rongálások, eszközök eltulajdonítása.

Nem kontrollált nagyobb esemény

- Erőszakos bűncselekmény elkövetése a megvalósítás szakaszában, a munkaterületeken;
- Tűz, egyéb nagyobb káreset;
- Baleset;
- Környezeti katasztrófa (árvíz, vihar).

Kontrollált kisebb esemény

- A projektvezető rövid idejű kiesése a döntéshozatalból;
- A PIU szervezet tagjainak kisebb megbetegedése;
- A kivitelező szervezet munkavállalóinak gyakori cseréje.

Kontrollált nagyobb esemény

- A lakossági támogatás hiánya;
- A meghatározó vezető tragikus baleset éri;
- A generálkivitelező szervezet tartós fizetéseképtelensége.

A rendkívüli események okai lehetnek külső és belső működési zavarok. Ezek:

Rendkívüli esemény okai

Külső (kívülálló okok miatt bekövetkező) **Belső** (a működéssel kapcsolatos)

A meghatározó vezetőt váratlan tragikus balesetTartósan veszteséges működés, likviditási éri problémák

Tüzeset, robbanás (vagy bármilyen természetiKulcs szakembereink hirtelen kilépnek katasztrófa)

A sajtóban rosszindulatú híresztelések jelennekRossz a belső hangulat, munkatársak meg rólunk elégedetlensége

A lakosság nem támogatja a beruházásMegbomlik a PIU szervezet belső összhangja megvalósítását, mert:

- az építkezés átmeneti / tartós kellemetlenségekkel jár (sár, bűz, zaj);
- a szennyvíztisztító és kapcsolódó egységek létesítése miatt a terület rendezetlenné válik, az új épületek, berendezések rontják a település látképét;
- a szennyvízkezelő, komposztáló közelsége rontja életminőségét, veszélyezteti az egészségét;
- a létesítmény közelsége csökkenti az ingatlanok értékét;
- a településkép átalakításával csökken a turisztikai vonzerő;
- megnövekvő szaghatások;
- közlekedésből és a megnövekedett forgalomtól való féltelmek:
- forgalmi dugók, elterelések;
- az építkezést végző nehéz gépek miatt megrepednek a környező ingatlanok, utak;
- bizonytalan a pénzügyi háttér, nincs elég forrás
- sokan nem tudják / akarják kifizetni, ez lakossági tiltakozást szül;
- a nem ellenőrzött beruházás miatt nőtt meg a csatornadíj – média, politikai vád

A lakástakarékpénztári szervezet likviditásiVáratlanul távoznak a megvalósítás érdekében gondokkal küzd felkért szakértők

Megbomlik az összhang az önkormányzati képviselői testületben

Régészeti feltárás miatt leáll a beruházás

Rendkívüli műszaki megoldásokat követelő esetek

A kockázatok meghatározása a későbbi elemzések megbízható alapját fogják képezni. Az elemzési módszerek az alábbiak:

1. kockázatelemzés

		Bekövetkezés valószínűsége	
		Alacsony	Magas
Projektre gyakorolt hatás	Magas	<ul style="list-style-type: none"> - Tűz, egyéb nagyobb káreset - Baleset <p style="text-align: center;">(Mérsékelt kockázatok)</p>	<ul style="list-style-type: none"> - A víziközmű társulat eszközeinek megrongálása, a berendezéseinek eltulajdonítása; - A megvalósítás szakaszában bekövetkezett kisebb rongálások, eszközök eltulajdonítása - Erőszakos bűncselekmény elkövetése a megvalósítás szakaszában, a munkaterületeken - A lakossági támogatás hiánya; - A meghatározó vezetőt tragikus baleset éri; - A generálkivitelező szervezet tartós fizetéseképtelensége <p style="text-align: center;">(Legjelentősebb kockázatok)</p>
	Alacsony	<p style="text-align: center;">Természeti katasztrófa</p> <p style="text-align: center;">Háború</p> <p style="text-align: center;">(Legkisebb kockázatok)</p>	<ul style="list-style-type: none"> - A projektvezető rövid idejű kiesése a döntéshozatalból; - A PIU szervezet tagjainak kisebb megbetegedése; - A kivitelező szervezet munkavállalóinak gyakori cseréje <p style="text-align: center;">(Mérsékelt kockázatok)</p>

Sor-szám	Kockázati terület/tényező	Valószínűség	Hatás	Kezelés tervezett módjai
BELSŐ KOCKÁZATI TÉNYEZŐK				
1.	A projektvezető rövid idejű kiesése a döntéshozatalból	közepes	kicsi	Helyettesítés (Mérnök)
2.	A PIU szervezet tagjainak kisebb megbetegedése	közepes	kicsi	Helyettesítés (más PIU tagok)
3.	A kivitelező szervezet munkavállalóinak gyakori cseréje.	nagy	közepes	Felszólítás
4.	Meghatározó munkatársak távozása az Önkormányzattól	kicsi	nagy	Gyors helyettesítés (Mérnök, PIU tagok)
5.	Mérnök távozása	kicsi	nagy	Másik Mérnök kiválasztása, addig helyettesítés (Mérnök helyettese)
KÜLSŐ KOCKÁZATI TÉNYEZŐ				
12.	A víziközmű társulat tagjainak fizetési hajlandósága kicsi	nagy	nagy	Kommunikáció fokozása (DM levelek, Civil szervezetek aktivizálása, TV)
	A megvalósítás szakaszában bekövetkezett kisebb rongálások, eszközök eltulajdonítása.	kicsi	kicsi	Rendőrségi intézkedés, kárelhárítás (Kivitelező), magyarázat
	Erőszakos bűncselekmény elkövetése a megvalósítás szakaszában, a munkaterületeken	kicsi	kicsi	Rendőrségi intézkedés
	Tűz, egyéb nagyobb káreset	kicsi	közepes	Katasztrófavédelmi intézkedés, kárelhárítás, kommunikáció
	Baleset;	közepes	kicsi	Intézkedés (Munkavédelmi Felügyelőség) kommunikáció
	Környezeti katasztrófa (árvíz, vihar).	kicsi	nagy	Katasztrófavédelmi intézkedés, kárelhárítás, kommunikáció
	A lakossági támogatás hiánya;	közepes	nagy	Kommunikáció fokozása (DM levelek, Civil szervezetek aktivizálása, TV)
	A meghatározó vezetőt tragikus baleset éri	kicsi	nagy	Helyettesítés
	A generálkivitelező szervezet tartós fizetése képtelensége	közepes	nagy	Teljesített számlák soron kívüli kifizetése

2.) KOCKÁZATELEMZÉS

A bekövetkezés valószínűsége	<i>kicsi</i>	<i>közepes</i>	<i>nagy</i>
Hatása a projekt céljaira			Tartósan rossz időjárás
<i>kicsi</i>			
<i>közepes</i>	Mérnök távozása		
<i>nagy</i>	Természeti katasztrófa	Lakosság nem fizeti a Társulati hozzájárulást	

Déaványa, 2009. január 14.

[Handwritten signature]

